gent: vernieuwt

ATELIER MUIDE MEULESTEDE MORGEN

ndvr

aw b

COLOFON

ndvr cvba
Marialei 29 2018 Antwerpen
Tel +32 478 25 62 12

info@ndvr.be
www.ndvr.be

in samenwerking met

Architecture Workroom
Handelskaai 30, 1000 Brussel
Tel +32 2 204 07 10

info@architectureworkroom.eu
www.architectureworkroom.eu

in opdracht van:
Stad Gent
en
bewoners van Muide en
Meulestede

in het kader van een
conceptsubsidie van Vlaams
Stedenbeleid

INHOUD

1

WAAROM EEN ATELIER MMM?

2

DE KENMERKEN VAN HET ATELIER MMM

EEN FYSIEKE PLEK IN DE BUURT

SAMENWERKING

GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA

AFVAARDIGING

EEN STADSVERNIEUWINGSPROJECT

3

HET ATELIER MMM ALS ORGANISATIE

ORGANISATIESTRUCTUUR

BUDGET

4

DE TOEKOMST VAN HET ATELIER MMM

5

DE OPSTART VAN HET ATELIER

6

EEN EERSTE GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA

SAMENWERKING

GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA

AFVAARDIGING

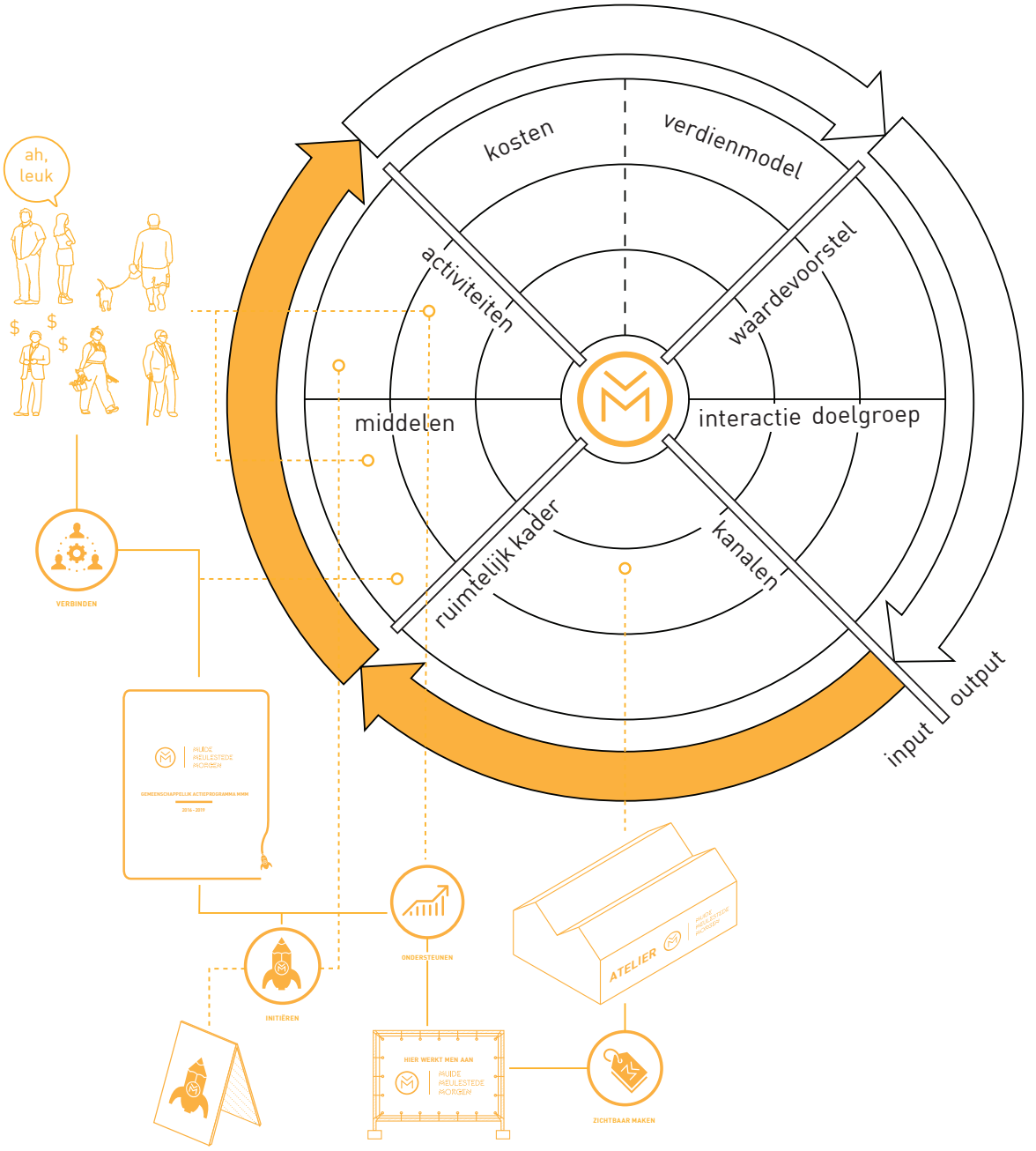
EEN STADSVERNIEUWINGSPROJECT

ALLES
ELECTRISCH

1. WAAROM EEN ATELIER MMM?

Binnen elk van de drie actieprogramma's vertrekt MMM van het aaneenschakelen van concrete pilootprojecten tot wijkbrede ontwikkelingsdynamieken. Het atelier biedt een organisatievorm om het co-productief kader op te zetten voor al deze verschillende projecten. Met andere woorden, het atelier is de werkvorm waarmee de ontwikkeling van het stadsvernieuwingsproject wordt aangestuurd. Het atelier zorgt ervoor dat strategische projecten inspelen op de agenda voor Muide Meulestede Morgen en zo draagvlak creëren voor een wijkbreed ontwikkelingskader. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een intermediaire structuur wordt vormgegeven die stedelijk beleid, ruimtelijke visievorming en initiatieven vanuit de wijk met elkaar verbindt. Enkel zo kan de continuïteit en onafhankelijkheid van dit soort werken worden gegarandeerd. Het opstarten van een conceptstudie bevestigt deze noodzaak.

Met de installatie van het Atelier, zoeken we bewust de grenzen op van de manier waarop vandaag in Vlaanderen aan stadsontwikkeling wordt gedaan. Met deze conceptstudie willen we bijdragen tot de zoektocht naar een stadsproject 2.0. En dat op twee niveaus: het Atelier onderscheidt zich zowel operationeel als inhoudelijk van een klassiek masterplan of stadsvernieuwingsproject. Operationeel zetten we met de installatie van een Atelier een werkvorm op poten, een intermediair die zich tussen de stedelijke diensten en de lokale partijen zet. Het Atelier laat de buurt 'van binnen naar buiten' en 'van buiten naar binnen' denken. Tegelijk biedt dit mogelijkheden voor de stad om zich lokaal in te bedden en actief, in co-creatie met de buurt stedelijk beleid uit te testen. Dit is een vorm van doorgedreven participatie. Inhoudelijk, ontstaan met de installatie van het Atelier nieuwe mogelijkheden om: (1) op heel veel verschillende manieren mensen bij stadsontwikkeling te betrekken, en (2) niet uitsluitend project-per-project te hoeven denken, maar een wijkbrede aanpak te ontwikkelen die zich in de komende jaren verder kan ontplooien en steeds rijker zal worden.


ah, leuk
kosten
verdienmodel
activiteiten
waardevoorstel
middelen
interactie doelgroep
ruimtelijk kader
kanalen
input
output
VERBINDEN
GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA MMM
2016 - 2019
ONDERSTEUNEN
INITIËREN
ATELIER
HIER WERKT MEN AAN
ZICHTBAAR MAKEN

2. DE BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN HET ATELIER MMM

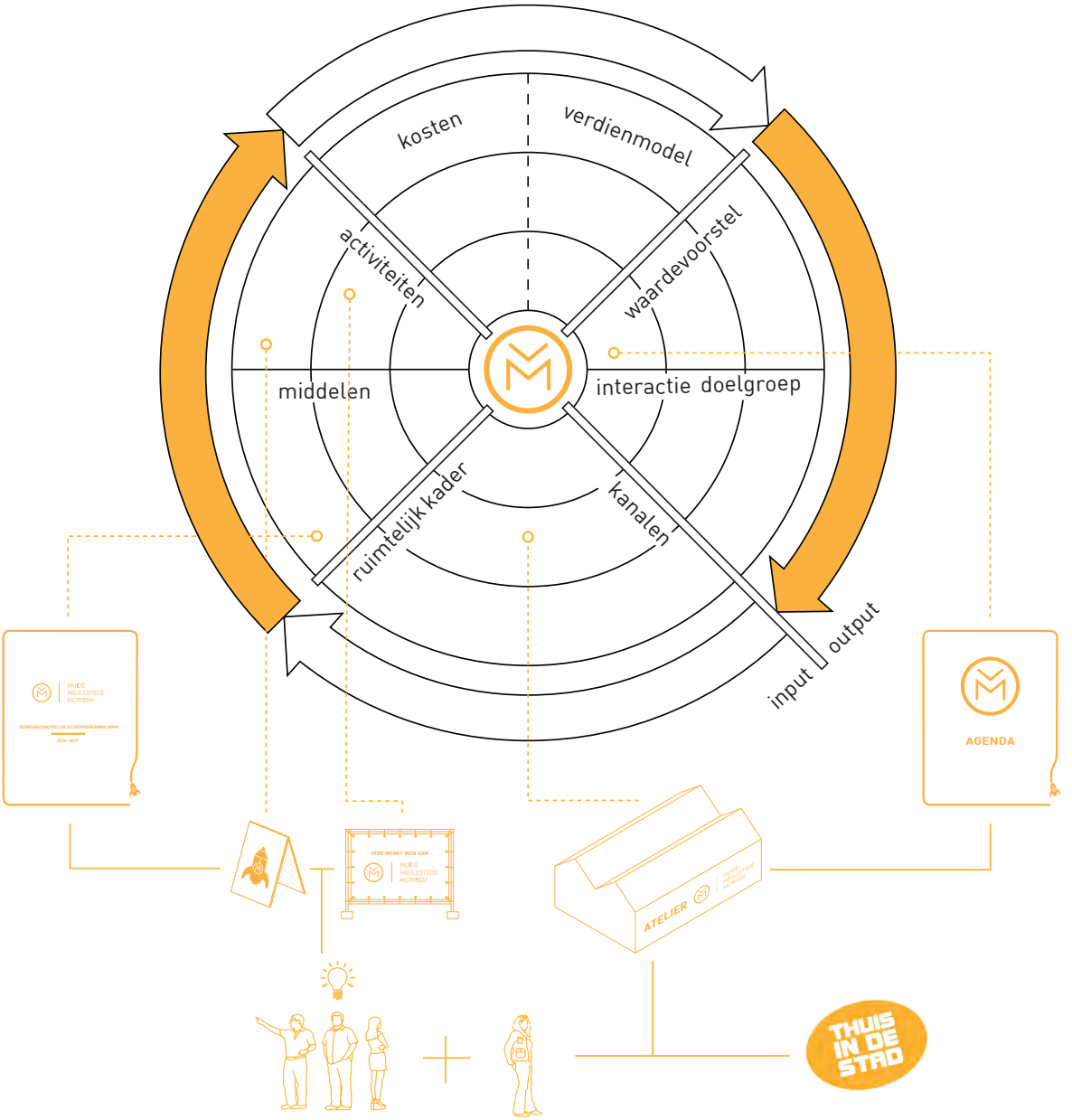
2.1. EEN FYSIEKE PLEK IN DE BUURT

Het Atelier MMM heeft nood aan een fysieke plek in de wijk. Zo biedt het Atelier een zicht op wat er in de wijk aan het veranderen is en toont de cruciale projecten die in de wijk vorm krijgen. Het is een plek waar buurtbewoners kunnen binnenstappen om informatie in te winnen, maar waar ze bovenal ook worden uitgenodigd om zelf mee te stappen in projecten. Concreet komt het Atelier dus midden in Muide Meulestede te liggen met zicht op de straat en buurt.

2.2. SAMENWERKING

Het Atelier MMM vertrekt vanuit samenwerking. Het Atelier krijgt vorm aan de hand van engagementen van verschillende stakeholders. Het is een samenwerkingsverband tussen zowel verschillende stedelijke diensten, geïnteresseerde burgers, middenveld als ondernemingen. Deze stakeholders engageren zich om samen de Agenda voor MMM te realiseren. Door de op projecten gebaseerde werking van het Atelier MMM kan iedereen in de wijk mee betrokken worden van projectleider tot sympathisant of vrijwilliger. Wat het betrekken van lokale partijen betreft, zijn er verschillende vormen en intensiteiten van participatie mogelijk. Qua vorm, is er zowel denk- doe-, als investeringskracht nodig. De intensiteit van participatie hangt af van het type project waaraan wordt meegewerkt. Dat gaat van zogenaamde "quick-wins" met een hoog concreet gehalte en winst of impact op relatief korte termijn. In het geval hoofdzakelijk wijkbewoners of gebruikers zelf de handen uit de mouwen kunnen steken, betekent dit bijvoorbeeld ook dat het risico op vertraging door trage beslissingsstructuren in het ambtelijk systeem kan beperkt blijven. Het andere uiterste zijn de langere termijn projecten, waar ook de lokale kennis en inzet vanuit de wijk waardevol is, maar waarbij de participatie een langduriger engagement vraagt, om op een duurzame manier aan het structureel verbeteren van de toekomst van de wijk te kunnen bijdragen.

Naast actieve participatie vanuit de wijk, willen we ook wijzen op de voordelen van participatie "vanop de tweede rij". In tegenstelling tot de workshops die zijn georganiseerd tijdens het conceptsubsidietraject, waaraan onvermijdelijk de meest actieve, geëngageerde en mondige wijkbewoners deelnemen, biedt de volgende fase, waarbij meer concreet gedefinieerde projecten worden opgestart opnieuw een unieke gelegenheid om de huidige participatie te verruimen. Verschillende projecten die zijn genoemd in het actieplan bij de uitwerking van de programma`s bieden allerlei kansen om ook tijdelijke observanten en minder actieve sympathisanten te betrekken. Deze participatie "vanop de tweede rij" beschouwen we als even waardevol, omdat op deze manier ook op minder zichtbare manieren wordt bijgedragen aan positieve dynamieken in de wijk.


kosten
verdienmodel
activiteiten
waardevoorstel
middelen
interactie
doelgroep
ruimtelijk kader
kanalen
input
output
AGENDA
HIER WERKT MEN AAN
ATELIER
THUIS IN DE STAD

Tot slot, willen we graag beklemtonen dat binnen de participatiewerking van het atelier blijvend aandacht moet worden besteed aan diversiteit en pluraliteit. Een laagdrempelige werking moet het uitgangspunt zijn en blijven, al is dit in de praktijk geen eenvoudige opgave.

2.3. GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA

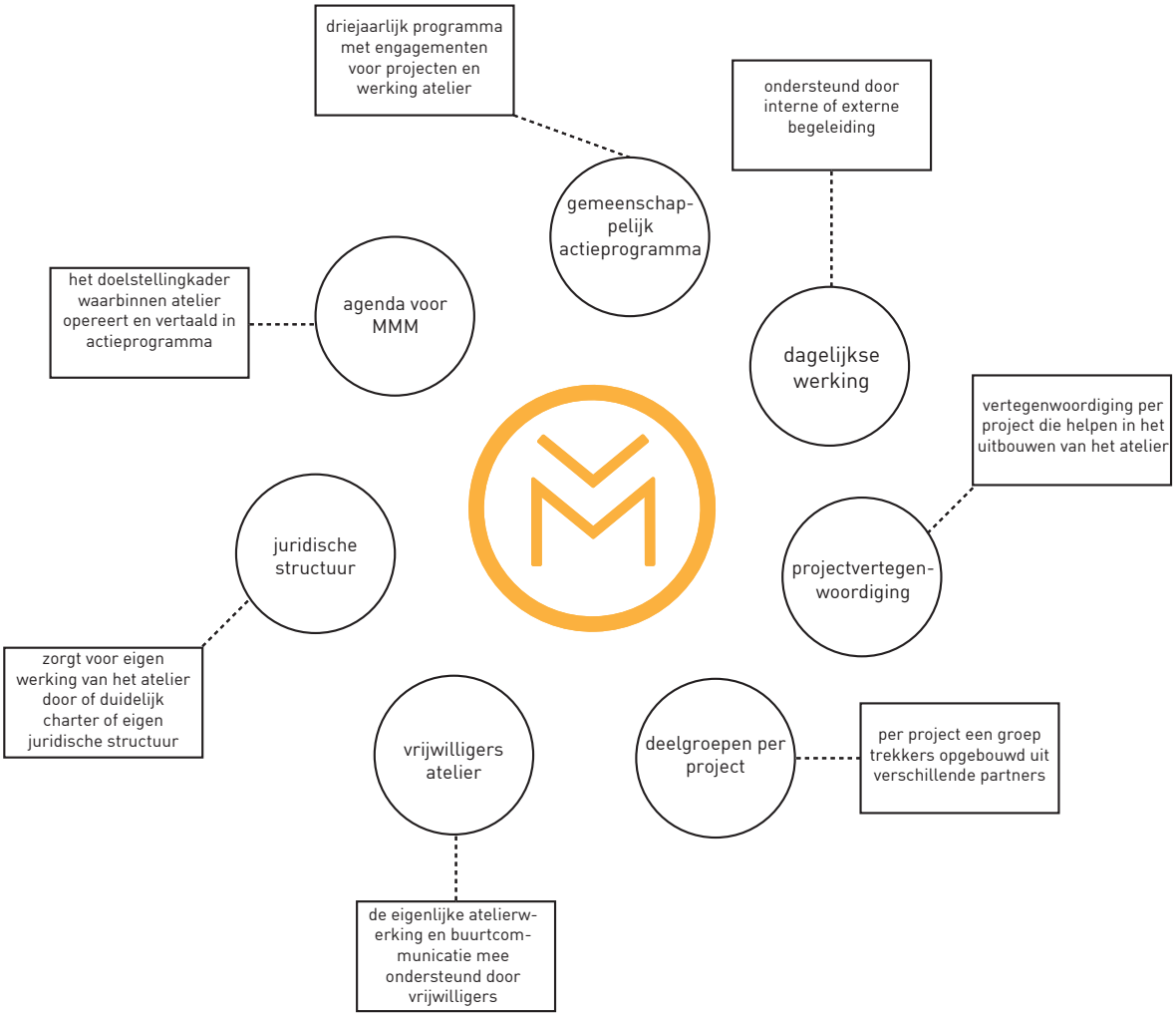
Om dit te doen vertrekt het Atelier MMM van een dubbelde werking. Enerzijds worden er verschillende bestaande projecten vormgegeven en versterkt door de samenwerking tussen verschillende partners. Het atelier dient hier als plek om nieuwe samenwerkingen te smeden en relaties te onderzoeken met andere lopende projecten. Anderzijds is het Atelier MMM een plek waar communicatie over elk van de projecten loopt en nieuwe acties kunnen worden gelanceerd om de afstemming tussen de projecten te verbeteren (bv. de kavelmarkt zoals eerder meegegeven). De verschillende pilootprojecten en acties weergegeven in het programma MMM zijn hiervan voorbeelden. Deze projecten en wijkbrede acties vormen de basis van een gemeenschappelijk programma (gebaseerd op de drie actieprogramma's voorgesteld onder actieplan MMM) dat bij de opstart van het atelier wordt ondertekend door verschillende partners. Tijdens de werking van het atelier kunnen hierbij nieuwe projecten worden gelanceerd of ondersteund via projectaanvragen.

2.4. AFVAARDIGING

Concreet heeft dit tot gevolg dat het Atelier MMM eigenlijk bestaat uit een afvaardiging van verschillende initiatiefnemers van projecten. Om de continuïteit te garanderen wordt deze groep aangevuld met een coördinator voor de dagelijkse werking. De samenstelling van het Atelier kan vanuit deze principes op een flexibele manier wijzigen doorheen de tijd afhankelijk van de projecten die worden opgenomen. Nieuwe projecten kunnen aansluiten wanneer de meerwaarde en duidelijke engagementen worden aangetoond. Door een diversiteit aan projecten garandeert het Atelier MMM een diversiteit aan actoren om een co-productieve aanpak te verzekeren.

2.5. EEN STADVERNIEUWINGSPROJECT

Het stadsvernieuwingsproject in MM is geen kant-en-klaar programma dat de komende jaren zal worden uitgevoerd, maar een stadsvernieuwsproject dat zich in de loop van de tijd, op basis van de aanzet van de conceptstudie, verder zal ontwikkelen en waarbij het atelier een cruciale rol zal opnemen als aanjager. Daarbij staat het alternatief opdrachtgeverschap van het Atelier MMM centraal. Om hiertoe te komen kan op korte termijn reeds vanuit de werking van het atelier aan een dossier worden geschreven voor projectsubsidie stadsvernieuwing. Het projectlabel MMM zorgt reeds nu voor een continuïteit in communicatie en verzekert de betrokkenheid van verschillende kleine initiatieven in de wijk met de dynamiek die vanuit het Atelier MMM wordt opgezet.


driejaarlijk programma met engagementen voor projecten en werking atelier
ondersteund door interne of externe begeleiding
gemeenschap-pelijk actieprogramma
het doelstellingkader waarbinnen atelier opereert en vertaald in actieprogramma
agenda voor MMM
dagelijkse werking
vertegenwoordiging per project die helpen in het uitbouwen van het atelier
juridische structuur
projectvertegen-woordiging
zorgt voor eigen werking van het atelier door of duidelijk charter of eigen juridische structuur
vrijwilligers atelier
deelgroepen per project
per project een groep trekkers opgebouwd uit verschillende partners
de eigenlijke atelierw-erking en buurtcom-municatie mee ondersteund door vrijwilligers

3. HET ATELIER MMM ALS ORGANISATIE

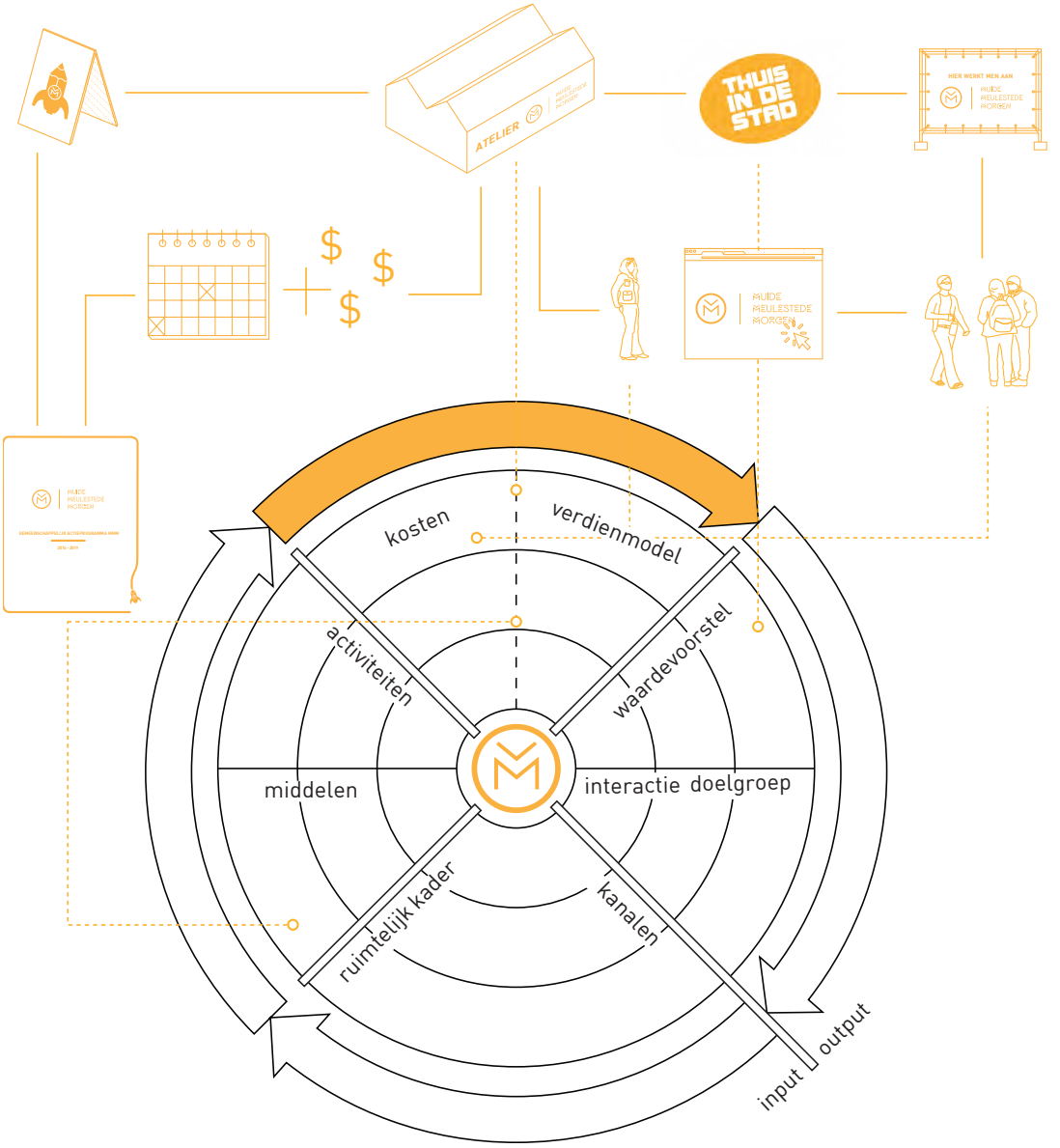
3.1. ORGANISATIESTRUCTUUR

De organisatiestructuur van het Atelier MMM weerspiegelt de dynamiek van een wijkbrede en projectgerichte werking. Ze bestaat uit een dagelijkse werking, een groep vertegenwoordigers van verschillende projecten en deelgroepen om de eigenlijke projectwerking uit te zetten. De projecten en acties die door het Atelier MMM worden opgenomen en waarvan er dus vertegenwoordigers in de werking van het Atelier zijn betrokken, zitten besloten in een gemeenschappelijk actieprogramma dat om het jaar wordt afgesloten. Binnen dit gemeenschappelijk actieprogramma wordt duidelijk welke projecten worden opgenomen door het Atelier MMM, welke deelnemers zich engageren om naast de projecten ook het Atelier mee te ondersteunen en hoe deze ondersteuning (financieel, via man/vrouw uren of via bijkomende diensten als communicatie) zal verlopen.

De projecten uit het Actieplan MMM tonen reeds aan dat er in het Atelier waarschijnlijk er sterk verscheiden vertegenwoordiging mag verwacht worden. Om deze op een goede manier te organiseren volgens de bovenstaande principes stellen we voor om de structuur op een van de volgende manieren uit te werken. Uiteraard is de uiteindelijke keuze van deze of een alternatieve structuur van het Atelier een delicate opgave waarvoor het cruciaal is om de verhouding tot bestaande stedelijke diensten en programma`s scherp te stellen. We gaan ervan uit dat dit moet lukken op het moment dat er vanuit concrete projecten en acties wordt gesproken zoals wordt vooropgesteld binnen de opstartfase van het Atelier.

Een eerste keuze kan liggen op het opzetten van een eigen juridische structuur als een vzw. Deze manier van werken heeft als voordeel dat er een eigen werking kan worden uitgebouwd die ook zelf personeel aanneemt (bv. de coördinatie van het Atelier MMM) en er een relatie kan worden gezocht met het bredere beleidskader door bv. vertegenwoordiging van het schepencollege in de algemene vergadering van het Atelier MMM te voorzien. Een nadeel is dat het organiseren van een eigen vzw bijkomende administratie met zich meebrengt en zich minder leent voor een flexibele werking. Een andere keuze kan liggen op het uitbouwen van een charter en afsprakenkader waarin om de drie jaar of een andere afgesproken tijdsperiode, het gemeenschappelijk actieprogramma (bestaand uit de doelstellingen van het atelier en de engagementen van elk van de deelnemende partijen) wordt vastgelegd. Deze manier van werken heeft als voordeel dat de opstart een beperktere administratie noodzaakt. Het grote nadeel is wel dat de gelijkheid tussen verschillende partijen (stad, burgers, middenveld en ondernemers) voor meer interpretatie en discussie vatbaar is dan wanneer dit via lidmaatschap juridisch wordt vastgesteld.

Naast deze juridische structuur ligt het discussiepunt voor of de dagelijkse coördinatie moet worden opgenomen door de horizontale werking van de Stad Gent of niet. Dit zou


ATELIER
THUIS IN DE STAD
HIER WERKT MEN AAN
MUIDE MEULESTEDE MORGEN
kosten
verdienmodel
activiteiten
waardevoorstel
middelen
interactie doelgroep
ruimtelijk kader
kanalen
input
output

als voordeel hebben dat de werking een sterke inbedding krijgt in de stedelijke structuur en er geen nood is om iemand extra aan te nemen. Anderzijds is het nadeel wel dat de rol in het Atelier eventueel kan interfereren met initiële takenpakket van elk van deze vertegenwoordigers en stelt zich de vraag of het Atelier niet enkel kan werken als het een onafhankelijke kwaliteitsbewakende rol kan vervullen.

3.2. BUDGET

Wanneer we naar budget kijken vertrekt het Atelier MMM van de engagementen vastgelegd in het gemeenschappelijk actieprogramma. Deze engagementen komen van elke partner en kunnen zowel financieel zijn als een kwestie van tijdsinvestering. Hierbij wordt zowel gekeken naar investeringen in het project zelf als in de algemene werking van het Atelier, de gemeenschappelijke acties die worden opgezet etc. Door dit om het jaar te doen kan er ook permanent gekeken worden of er nieuwe projecten moeten worden toegevoegd, bijkomende acties worden gepland etc. Verder is het vaststellen van een heldere timing en planning cruciaal om vanuit verschillende partijen duidelijke engagementen te kunnen aangaan en afspraken te maken.

Om dit de eerste drie jaar op een goede manier te laten verlopen zou er een bijkomende investering moeten gebeuren van de Stad in het Atelier zelf (los van de engagementen die voor elk van de deelprojecten en deelnemende diensten worden genomen). Dit budget dient voor de locatie en communicatie maar ook de (inhoudelijke en operationele) coördinatie van het Atelier. Uiteraard heeft de keuze om hier extern of intern voor te rekruteren een belangrijke invloed op de grootorde van dit budget. Ook wordt er best een werkingsbudget voorzien voor het atelier om, indien nodig, bijkomende expertise aan te trekken. Dit kan gaan van communicatie via juridische en financiële expertise voor projectondersteuning tot bijkomende ontwerpende capaciteit. Het zou het best werken wanneer deze adviesopdrachten ad-hoc kunnen worden ingezet om zo de diversiteit aan expertisen optimaal te gebruiken.

ASOLINE

4. DE TOEKOMST VAN HET ATELIER MMM

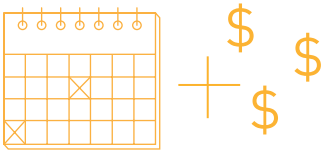
De organisatievorm van het Atelier MMM biedt de uitgelezen kans om doorheen de tijd verder uit te groeien tot een sterke lokale identiteit die op zichzelf staat. Doordat de verschillende leden van het Atelier eenzelfde reden hebben om lid te worden van het Atelier MMM (het bijdragen aan de Agenda MMM en het verbeteren en realiseren van hun eigen project door een doorgedreven samenwerking) zou het uitbouwen van een coöperatieve structuur achter het Atelier een volgende stap kunnen zijn. Zo zouden nieuwe investeringsvormen kunnen worden gezocht om het Atelier draaiende te houden. Bij elk nieuw project moet dan steeds de oefening gebeuren van wat de return kan zijn van het project en hoe investeringen deels kunnen terugvloeien waardoor de eigen middelen van het Atelier MM toenemen en zo ook de impact die het kan hebben in de wijk. Het vanuit het Atelier inschrijven op externe subsidiekanalen om of een project te doen slagen of de algemene werking van het Atelier te ondersteunen is hierbij aanvullend (bv. de inschrijving voor een projectsubsidie stadsvernieuwing zien als een gecombineerd verhaal van de ondersteuning van het atelier en de eigenlijke realisatie van enkele pilootprojecten).

Deze manier van werken zorgt ervoor dat het atelier een continuïteit kan kennen en als instrument ook daadwerkelijk steunt op een gedeeld eigenaarschap, waarbij het initiatief en eindverantwoordelijkheid niet enkel bij de Stad Gent ligt. Om de werking doorheen de jaren verder uit te breiden moet er ook gedacht worden aan de piste om vanuit het Atelier coaching te voorzien, zowel op operationeel als op inhoudelijk niveau. Operationeel is het van belang om een goede organisatiestructuur op te zetten voor het atelier in het algemeen en voor de opstart van de verschillende projecten in de wijk in het bijzonder. Dit zou kunnen voorzien worden ter voorbereiding van een vernieuwing van het gemeenschappelijk actieprogramma. Op dat moment wordt er actief gezocht naar projecten die mee willen oriënteren richting de ambities van MMM. Via een coaching om de impact van hun project te vergroten worden er enkele geselecteerd om de komende twee jaar mee te draaien. In het eerste jaar dat het Atelier operatief is testen we al uit hoe zo´n selectie van projecten zou kunnen werken. Naast de strategische selectie van projecten omvat het operationele luik ook het samenbrengen van partijen en het opstellen van een afsprakenkader.Ten tweede zal het bij aanvang wellicht ook noodzakelijk zijn om voldoende capaciteit in te bouwen voor de ondersteuning bij het verder inhoudelijk scherpstellen van de verschillende deelopgaves en projecten en het bewaken van de koppeling met wijkbrede agendapunten en de ruimere actieprogramma's. Op financieel vlak, wordt er ook stilgestaan bij de mogelijkheid om te evolueren naar een meer zelfvoorzienende werking. Op vlak van coaching, zet het atelier ook in op capacity-building en is het denkbaar dat het zelfvoorzienend karakter hier op termijn ook verder kan worden doorgetrokken, waarbij ook de coördinatie in latere fase potentieel kan worden overgedragen aan lokale partijen.

MANCHESTER - RUIMTE VOOR DE BUURT
MUIDE MEULESTEDE MORGEN
MUIDE MEULESTEDE MORGEN

Wat voorafging...
PRODUCTIEWIJK

x 4



KRUIDE
KEULESTEDE
KORGEN
GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA MMM
2016 – 2019
ATELIER
KRUIDE
KEULESTEDE
KORGEN
HIER WERKT MEN AAN
KRUIDE
KEULESTEDE
KORGEN

5. DE OPSTART VAN HET ATELIER MMM

Zoals in het actieplan weergegeven zijn er tijdens de laatste maanden verschillende diensten duidelijk geïnteresseerd geraakt om mee te stappen in MMM en zo ook het Atelier MMM. Vanuit de buurt zijn een aantal wijkinitiatieven vragende partij om een onderdeel te worden van een breder verhaal en wordt vandaag het label van Muide Meulestede Morgen al gebruikt om wijkbrede experimenten op te zetten in de buurt.

Om dit te laten uitgroeien tot een eerste gemeenschappelijk actieprogramma en de opstart van het atelier werd er gezocht naar een vorm om zowel selectie als coaching van verschillende projecten op te nemen. Concreet stellen we voor om te vertrekken van een wijkbreed moment waarop er een aantal van de pilootprojecten (onderdeel van de verschillende mogelijke actieprogramma`s) zouden kunnen worden geselecteerd en gepresenteerd. Hiervoor kan een methode van matchmaking worden gehanteerd waar er voor elk project dat gesteund wordt door een initiële trekker (voor de private ontwikkeling is het bv. belangrijk dat de eigenaar al mee is voor het als mogelijk pilootproject wordt gepresenteerd) gezocht wordt naar mogelijke coalities. Bv. de vier projecten met de sterkste coalitie vormen het vertrekpunt van het atelier (waarna andere mensen zich weer bij deze coalitie kunnen aansluiten).

In een volgende fase wordt er voor elk project (operationeel en inhoudelijk) een projectplan opgezet om te kijken of de engagementen van elk van de projecten voldoende sterk doorwegen en er de nodige middelen en tijdsinvestering kan worden gegarandeerd. Daarbij wordt er inhoudelijk gekeken naar de manier waarop elk van de projecten elkaar kunnen versterken en welke wijkbrede acties er nodig zijn (als verbindende initiatieven of ontwerpend onderzoek die reeds binnen het actieplan MMM werden benoemd bv. de kavelmarkt) om dit te ondersteunen. Voor deze acties kunnen nieuwe partners worden aangetrokken.

Op basis van de geselecteerde projecten, hun projectplan en de bijkomende acties wordt dan de werking van het atelier vastgelegd. Dit resulteert in een duidelijk gemeenschappelijk actieprogramma en tijdsperspectief. Door de pilootprojecten expliciet en van begin af aan in een ruimere opgave te kaderen, ontstaan mogelijkheden om niet enkel op maat van de specifieke plek, met specifieke actoren te werken, maar om oplossingen te formuleren voor terugkerende, herkenbare opgaves in de hele wijk èn de rest van Gent. Op die manier krijgen de pilootprojecten een belangrijke meeliftfunctie. Door het herijken van wat een stadsproject kan inhouden, kan Muide-Meulestede mee bijdragen aan de kennisontwikkeling die momenteel gaande is rond dit soort van co-creatieve, andersoortige opdrachtformuleringen in andere steden in België en het buitenland.

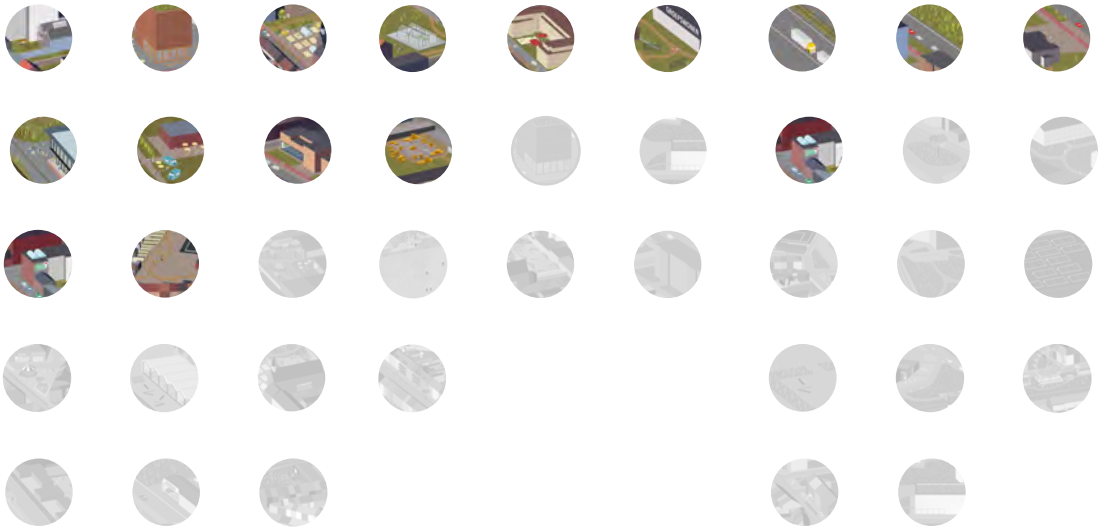
Om dit allemaal te doen slagen is het van cruciaal belang dat In parallel er werk wordt gemaakt van het uitbouwen van de ondersteuning / coördinatie van het atelier en het verder uitrollen van de communicatie van Muide Meulestede Morgen. Idealiter gebeurt dit aan het begin van het proces waardoor ook de coördinatie van de voorbereidende vergaderingen duidelijk is toegewezen.

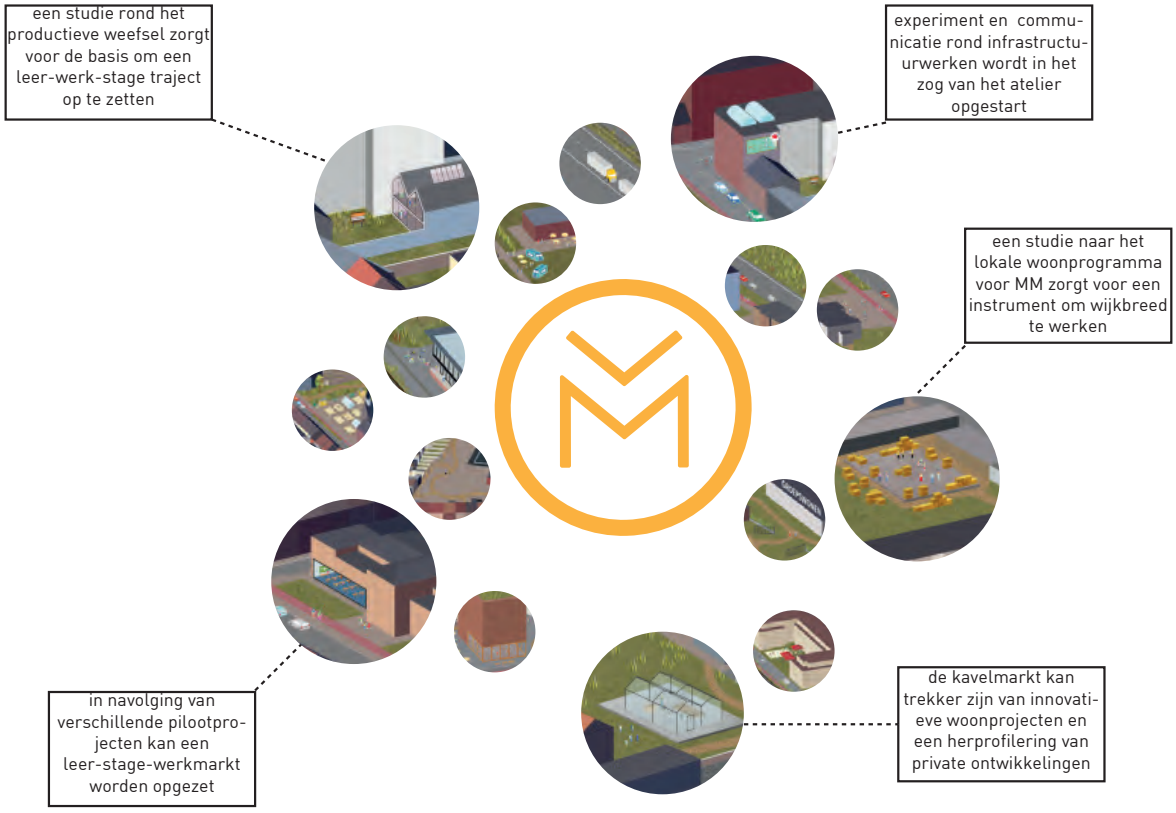
EERSTE GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMA

MMM ALS WERKATELIER

EEN WOONLOGICA OP MAAT VAN DE WIJK

INFRASTRUCTUUR & STADSONTWIKKELING





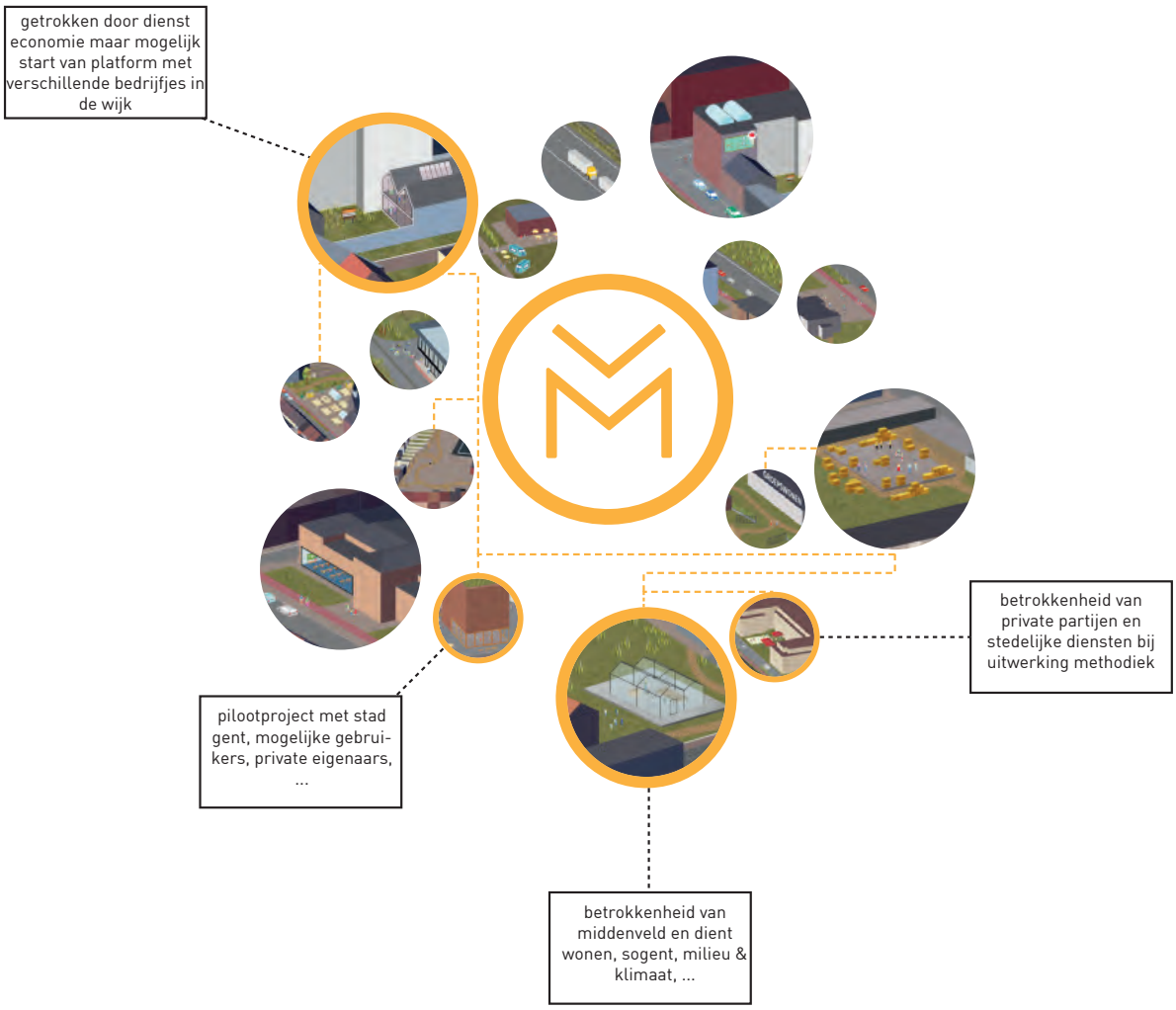
6. EEN EERSTE GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA

Om een beeld te krijgen over wat een eerste gemeenschappelijk actieprogramma zou kunnen zijn grijpen we terug naar de drie actieprogramma´s zoals gepresenteerd in het actieplan MMM. Daarbij hebben we de projecten geselecteerd die al zijn opgezet, op korte termijn op de agenda komen of zouden moeten worden ingezet om het actieprogramma echt van start te laten gaan. De combinatie van deze verschillende projecten toont een eerste insteek. Hoe het gemeenschappelijke actieprogramma voor het Atelier MMM morgen er echt zal uitzien hangt zoals aangegeven af van de pilootprojecten en acties waarrond er zich in eerste instantie diensten en groepen verzamelen. Uiteraard kan het voorstel dat hier wordt gepresenteerd daar inspirerend voor zijn.

Als je naar dit mogelijk scenario kijkt zie je dat er verschillende types van projecten onder vallen. We beschrijven kort op basis van de kenmerken van het atelier tot welke werking dit de eerste jaren zou kunnen leiden.

6.1. HET ATELIER MMM VERTREKT VANUIT SAMENWERKING

De projecten in het eerste jaar Muide Meulestede Morgen kennen een grote diversiteit. Niet elk van deze projecten moet rechtstreeks door het Atelier worden opgenomen (zoals bv. de hele mobiliteitsdiscussie rond de New Orleansstraat) maar wel hun onderlinge connecties (bv. de manier waarop het ontwerp van de groepswoning voor senioren ook randvoorwaarden kan scheppen voor de herprofilering van de New Orleansstraat en omgekeerd. Hiervoor is het dus belangrijk dat zowel verschillende diensten (milieu & klimaat, economie, stedenbouw, wonen, openbaar domein, ...) als verschillende initiatiefnemers (ontwikkelaars, OCMW, samenlevingsopbouw, Victor Carpentierschool, ...) zijn betrokken. In de opmaak van deze studie zijn met deze partners reeds de eerste gesprekken gevoerd. Zo ziet de dienst Milieu en Klimaat Muide Meulestede als de ideale testruimte om aan te tonen waartoe klimaatmaatregelen kunnen dienen voor een wijk en relaties aan te gaan met verschillende partners om concreet woonmodellen uit te werken die duurzaamheid en betaalbaarheid combineren. Deze agenda zal in hoofdzaak worden opgenomen door de Dienst Wonen, waarbij de milieudienst en REGent als partner betrokken kunnen worden rond energiezuinige renovatie in al zijn aspecten (collectieve woonvormen, financiÎle concepten, etc.), om tot meer renovatie te komen. Een rol in bv. de kavelmarkt lijkt voor hen te zijn weggelegd. Ook de dienst economie heeft interesse getoond om een werking rond maakeconomie in woonweefsel echt handen en voeten te geven in Muide Meulestede. Met het wijkbreed onderzoek economie nemen ze hiervoor reeds de eerste stappen. Het atelier heeft hier een agenderende rol om te wijzen op kansen om huidige (positieve en negatieve) tendenzen of mechanismen die in dit onderzoek zichtbaar worden, te laten kantelen in het voordeel van de wijk door werkwijzen, acties en instrumenten te ontwikkelen die de agenda voor Muide Meulestede als werkatelier mee helpen waarmaken. Ook de initiatiefnemers achter het CLT, het groepswonen voor senioren als een ontwikkelaar zijn reeds vragende partij om in een breder verhaal betrokken te worden.


getrokken door dienst economie maar mogelijk start van platform met verschillende bedrijfjes in de wijk
pilootproject met stad gent, mogelijke gebruikers, private eigenaars, ...
betrokkenheid van middenveld en dient wonen, sogent, milieu & klimaat, ...
betrokkenheid van private partijen en stedelijke diensten bij uitwerking methodiek

6.2. HET ATELIER MMM KENT EEN GEMEENSCHAPPELIJK ACTIEPROGRAMMA

Als we kijken naar de eerste voorgestelde projecten zien we dat er een heel aantal projecten zijn die reeds binnen een bepaald traject vallen of zijn opgezet. Wat bijkomende acties betreft zijn er vijf belangrijke acties die eigenlijk de verbindende factor zijn voor de verschillende actieprogramma´s en ook de verbindende factor zouden kunnen zijn van het Atelier MMM. Eerst en vooral zijn er twee studies: een woonbehoeftestudie en een wijkbreed onderzoek naar het economisch weefsel in de wijk. Deze laatste werd reeds opgestart door de dienst economie. Daarnaast zijn er een aantal verbindende acties met het opzetten van een kavelmarkt, het realiseren van een aangepaste communicatiestructuur voor grote mobiliteitsprojecten en hun impact op de wijk en het opzetten van een leer-stage-werkmarkt. In de tijd zijn deze verschillende bijkomende acties gespreid wat het mogelijk maakt om er bv. 1 per jaar op te starten.

6.3. HET ATELIER MMM KENT AFVAARDIGING

Als we naar de eerste vier projecten kijken die zouden kunnen worden opgezet: een wijkbreed onderzoek economie, het pilootproject Ateljee, de kavelmarkt en het uitwerken van een methodiek voor directe betrokkenheid bij verschillende nieuwe woonprojecten aan de voorhaven (ervan uitgaande dat de discussie rond de asverschuiving Port Arthurlaan nog wat tijd nodig heeft) zit je al met een redelijk spreiding van type projecten. Ook qua afvaardiging zit je redelijk breed. Waar het onderzoek economie waarschijnlijk vooral door iemand van de stedelijke dienst economie zal worden vertegenwoordigd kan bij het pilootproject Ateljee een grote groep mensen worden betrokken (die bv. later ook mee de leer-stage-werkmarkt zouden kunnen opzetten). Ook bij de kavelmarkt heb je betrokkenheid van zowel stedelijke diensten maar ook sociale partners kunnen hier het best mee in bad worden getrokken. Dezelfde betrokkenen zullen ook bij de nieuwe woonontwikkekling Voorhaven een cruciale rol spelen.

6.4. HET ATELIER MMM ALS BASIS VOOR HET STADVERNIEUWINGSPROJECT MMM

Het Atelier MMM bestaat reeds van het begin uit zowel publieke als private projecten, een belangrijke randvoorwaarde voor projectsubsidie. Daarnaast zorgt de intense samenwerking tussen verschillende diensten en initiatiefnemers voor een directe voorsprong op veel andere projecten waar co-productie pas veel later in het proces wordt ingezet. Dat dit alles verloopt binnen een Atelier MMM maakt het geheel overzichtelijker. Door de conceptstudie aan te vullen met een studie naar het economisch weefsel van de wijk en een woonbehoeftestudie ligt de info klaar om aan een aanvraag te beginnen werken. De keuze om richting een aanvraag te werken zou kunnen opgenomen worden binnen het eerste gemeenschappelijke actieprogramma van het Atelier waardoor ook andere organisaties hier hun schouder kunnen onderzetten.